

В каждом деле должен быть один хозяин

Дмитрий ПАТЫКО, «Р»



Тем более в таком серьезном, как наука

Почти на треть сократить бюджет [НАН Беларуси](#) на 2012 год, а также разработать концептуальные подходы к дальнейшему развитию научной сферы — такую задачу в конце минувшего года поставил перед руководством Академии наук глава государства. Срок для выработки предложений был отпущен предельно сжатый — до 1 января. Поэтому, встретившись с председателем президиума НАН Беларуси Анатолием РУСЕЦКИМ (на снимке), обозреватель «Р» в первую очередь поинтересовался, справились ли ученые с заданием.

— Иного и быть не могло, — ответил Анатолий Максимович. — Мы разработали комплекс мер, прежде всего по совершенствованию структуры управления, которые рассмотрел и утвердил первый заместитель премьер-министра Владимир Семашко, и своевременно представили все документы в Администрацию Президента. Наши предложения, если они будут одобрены, реализуются в этом году. Некоторые из принятых решений мы начали исполнять немедленно.

Например, в области прикладных исследований за счет объединения заданий на 20 процентов сократили их количество. Я также подписал приказ о сокращении аппарата управления президиума НАН. Что же касается крупных структурных изменений, то они, как известно, производятся по решению главы государства, и если наши идеи будут поддержаны, то мы начнем готовить проекты соответствующих указов.

Замечу, что поручение главы государства, — это серьезный стимул для нас, и оно ускорило принятие решений и подготовку предложений. Но стратегически многие вещи у нас уже прорабатывались раньше.

— К этому побуждала недостаточная практическая направленность научных исследований, в чем упрекали академию?

— Нельзя сказать, что показатели деятельности академии в минувшем году были неудовлетворительными. За 11 месяцев объем работ и услуг зафиксирован на уровне 1328,3 миллиарда рублей, что составляет 151 процент к январю—ноябрю 2010 года. За счет внебюджетных источников всеми организациями произведено продукции, товаров (работ и услуг) на 874,4 миллиарда рублей, то есть 154,3 процента к январю—ноябрю 2010 года. При этом выполнено научных исследований и разработок на 676,5 миллиарда рублей. Это 107,7 процента к соответствующему периоду предыдущего года. Важно, что объем экспорта товаров, услуг, а также поступлений по грантам и технической помощи составил 33,9 миллиона долларов, или 132,3 процента к январю—ноябрю 2010 года. Все это было достигнуто при бюджетных ассигнованиях на науку и инновационную деятельность в размере 317,1 миллиарда рублей. Цифры достаточно красноречивые.

Для повышения конкурентоспособности экономики учеными Академии наук была разработана Схема работ по замещению импортируемых в страну товаров на 2008—2010

годы, а также проект Национальной программы развития экспорта на 2011—2015 годы. Работа в рамках этих программ дала результаты. Например, Академией наук совместно с профильными министерствами разработана и продолжает развиваться система машин для механизации процессов в животноводстве и растениеводстве, выпуск которых уже обеспечивает от 45 до 80 процентов потребности в новой технике. Многие элементы этой системы экспортируются.

В минувшем году в целях наращивания экспорта и объемов импортозамещающей продукции собственного производства разработаны Страновые стратегии развития экспорта наукоемкой продукции и услуг организаций [НАН Беларуси](#) и Программа производства импортозамещающей продукции НАН Беларуси на 2011—2015 годы. Например, только в биотехнологической отрасли, согласно прогнозной оценке, к 2015 году объем импортозамещения ожидается порядка 300 миллионов долларов. В рамках Государственной научно-технической программы «Промышленные биотехнологии», где Академия наук выступает заказчиком-координатором, будет создано 11 новых производств и модернизировано 6 предприятий.

Говоря об импортозамещающих академических проектах, можно отметить, что продолжают работы по научно-технологическому сопровождению строительства производств ОАО «Беларуськалий». Завершается возведение завода горячего оцинкования в Лиде. Совместно с ЗАО «Атлант» осваивается большая номенклатура нагревательных и термических печей. Создано оборудование для фигурного раскроя листового материала. Скоро начнется серийное производство беспилотных авиационных комплексов.

— А примеры уже внедренных в производство разработок академических институтов можно привести?

— Одним из примеров эффективного импортозамещения в области машиностроения является освоение на ОАО «Экран» системы управления торможением прицепного транспортного средства, созданной при участии ученых [Объединенного института машиностроения НАН Беларуси](#). Для сравнения отметим, что стоимость одного отечественного комплекта составляет около 600 долларов, а импортного — 1200 евро.

Разработанный с участием этого института и освоенный на новополоцком ОАО «Измеритель» комплекс программно-аппаратных средств управления рабочими органами тракторов «Беларус» превзошел по показателям безотказной работы поставляемый на МТЗ комплекс компании «Bosch». Сегодня белорусский аналог замещает импортную продукцию в составе тракторов, поставляемых на экспорт, и производится на сумму 3,5 миллиона долларов в год.

За пять лет разработано более десятка изделий автотракторной электроники. Например, антиблокировочная система тормозов (АБС), созданная в академии и выпускаемая в ОАО «Экран», позволила практически полностью заместить на двухосных МАЗах импортную. В 2006—2010 годах отчисления в бюджет от выпуска АБС в несколько раз превысили бюджетные затраты на исследования по всем заданиям государственной научно-технической программы «Машиностроение» по разработке автомобильной электроники.

Можно взять примеры и из другой области. За 2006—2011 годы [Институтом мясо-молочной промышленности НАН Беларуси](#) разработаны и внедрены более 155 новых технологий производства продуктов на молочной и мясной основе и их видов.

По разработкам, выполненным [Институтом почвоведения и агрохимии НАН Беларуси](#), на ОАО «Гомельский химический завод» изготовлено более 257 тысяч тонн комплексных минеральных удобрений 50 видов на сумму более 55 миллионов долларов, что позволяет частично снизить их импорт.

[Институтом энергетики НАН Беларуси](#) за 2 года проведен энергетический аудит более 60 предприятий. По результатам этих обследований разработаны мероприятия, позволяющие экономить в год 450 тысяч тонн условного топлива импортируемых энергоресурсов, что в ценах 2011 года составляет около 100 миллионов долларов.

Подобные примеры можно приводить долго. Тем не менее у нас было и есть понимание того, что повышать эффективность науки и обновлять академию необходимо.

— Что для этого в итоге было предложено?

— Всех предложений раньше времени я раскрывать не буду, они, в том числе по гуманитарным отделениям, прозвучат в том случае, если будут поддержаны, но основные назову. Прежде всего мы предлагаем дополнительно создать в академии комплексы или научно-производственные объединения и центры, по сути, холдинги, в которые вошли бы институты и переданные нам промышленные предприятия, а также производства, отчасти сохранившие иную ведомственную подчиненность. Наблюдательный совет, руководитель такого холдинга или акционерной компании, где свои доли будут у Академии наук и, допустим, у Министерства промышленности, должен иметь право ставить перед всеми такими производственными структурами практические задачи. По нашему мнению, унитарное предприятие вполне может иметь такую структуру управления.

Прообразы таких структур в академии уже появляются. Например, в области химии. Мы сейчас создали государственное научно-производственное объединение «Химический синтез и биотехнологии», куда вошли [Институт микробиологии](#), [Институт биоорганической химии](#) и Институт фармакологии и биохимии, а также [предприятие «Академфарм»](#), [Хозрасчетное опытное производство Института биоорганической химии](#) и переданный нам недавно Бобруйский гидролизный завод. Этот кластер может сегодня заниматься синтезом фармацевтических субстанций, выпуском готовых лекарственных форм, диагностикумов, биопрепаратов и средств защиты растений. При этом там сохраняется фундаментальная наука, которая будет поддерживаться за счет прибыли от деятельности производственных структур.

Подобным образом можно усилить [Институт природопользования](#), нацелив его на поддержку в том числе лесохимии, которая у нас в стране развита плохо. Для этого мы попросим концерн «Белнефтехим» передать нам Завод горного воска в поселке Свислочь. В таком случае мы могли бы замкнуть все вопросы, связанные с лесохимией, использованием торфа, сланцев и других полезных ископаемых для получения углеводородного топлива и прочих продуктов.

Нам повезло, что развитием биотехнологий в стране поручили заниматься именно академии, поскольку и раньше мы этому направлению уделяли большое внимание. Сейчас мы все обсудили и пришли к выводу, что в соответствующее научно-производственное объединение, которое может быть создано, должны войти кроме наших институтов и центров, государственных предприятий еще и ряд частных фирм. Такой союз должен быть наиболее эффективным.

— А не скажут, что академия все гребет под себя?

— Почему все под себя? Возможна также передача академических подразделений в другие ведомства. Например, [Институт общей и неорганической химии](#) работает в основном на «Беларуськалий», имеет серьезные наработки в области комплексных удобрений, и мы считаем, что он должен стать отраслевым институтом. У нас есть и другие подобные предложения, но всего я пока раскрывать не хочу.

Отмечу только, что мы хотели бы, если уж с нас будут спрашивать за результат, чтобы функции Национальной академии наук были усилены. Ее президиум, куда, как известно, входят не только ученые, но и министры, другие крупные руководители, должен отвечать за организацию науки в целом по стране, а его поручения должны обязательно исполняться. Формально такое положение существует и сегодня, но на практике все обстоит иначе. Поверьте, наше предложение родилось не от желания покомандовать. Дело того требует.

Фото: БЕЛТА