

# На идеях можно и нужно зарабатывать,

считает генеральный директор  
государственного объединения  
"Научно-практический центр НАН  
Беларуси по материаловедению"  
Валерий ФЕДОСЮК

**Научные институты должны стать научно-производственными объединениями, свидетельствует опыт головного учреждения НПЦ по материаловедению — Объединенного института физики твердого тела и полупроводников. Валерий Федосюк руководит им с 2004 года.**

— В 13 из 15 лабораторий института есть хозрасчетные отделы, задача которых — делать нечто осязаемое на основании научных исследований, — говорит ученый. — Один из отделов нашей лаборатории за последние годы вырос в опытное производство с объемом производства около 40 миллиардов рублей в год. Есть также два предприятия — ОПРУП "Феррит" и НВ РУП "Элкерм". В итоге мы получаем из государственного кармана около 5 миллиардов рублей в год, которые идут на финансирование фундаментальных исследований, а заработали в прошлом году, с учетом своих предприятий, около 29 миллиардов.

В Институте физики твердого тела и полупроводников самая высокая среди всех научных учреждений Физико-технического отделения НАН Беларуси выработка и одна из самых солидных зарплат. Так, план по хозяйственным работам на 2011 год составил около 4,5 миллиарда рублей, а мы выполнили работ на 13,5 миллиарда, не считая грантов. Нам планы по хозяйственным работам и экспорту увеличивают каждый год, а мы, порой к собственному удивлению, их выполняем и перевыполняем. При этом численность сотрудников увеличилась незначительно, только за счет аспирантов, в том числе зарубежных, и молодых сотрудников.

Инновационная продукция Института физики твердого тела и полупроводников известна как в нашей стране, так и за рубежом. Это сверхтвердые материалы и изделия из них, магнитные сепараторы, тонкопленочные солнечные элементы, сложные инженерные конструкции, в том числе фильтры для очистных сооружений. Самая заметная для широкой аудитории разработка последнего времени — технология выращивания красных изумрудов. В природе таких не встретишь, да и запасы ископаемых зеленых изумрудов в скором будущем исчерпаются. А в тиглях одной из институтских лабораторий растут идеально чистые самоцветы любого оттенка.

Научная общественность недавно поздравила коллег из Института физики твердого тела и полупроводников с другим открытием мирового значения: здесь разработана технология промышленного получения графена.

— Есть также хорошие наработки по керамике, — продолжает генеральный директор. — В партнерстве с НПО "Центр" планируем выпустить новый тип энергоэффективных светильников на основе керамики. Из отходов производства патоки научились делать добавку в песчано-соляные смеси, которая понижает температуру замерзания до -35 градусов. Уже устанавливаем в институте оборудование для организации такого производства. Из отходов производства пива научились делать краску, которой заинтересовалось МЧС, — при высоких температурах она разбухает, но не горит. Выпускаем различные магнитные экраны для "Роскосмоса" и отечественного "Интеграла".

Предыдущий председатель Президиума Национальной академии наук, ныне премьер-министр Михаил Мясникович и нынешний руководитель НАН Анатолий Русецкий ставят задачу добиться того, чтобы научные исследования финансировались поровну из трех источников — государственных средств, денег, полученных в результате выполнения хозяйст-



ров, и экспорта наукоемкой продукции и технологий. Мы этого соотношения достигли — поставляем за рубеж готовую продукцию, материалы, технологии. Недавно сдали польским партнерам этап работы на 100 тысяч долларов, договорились о работах на 2,3 миллиона евро. Презентовали в Иране 11 проектов, каждый из которых мы оцениваем в сумму от 300 тысяч до миллиона евро. Среди них как наши традиционные технологии, связанные со сверхтвердыми материалами и солнечными элементами, так и относительно новая, актуальная для арабского мира технология плазменной обработки воды. После такого воздействия питьевая вода остается свежей в течение многих месяцев. Лет восемь назад продали москвичам технологию производства микропорошков сверхтвердого вещества — кубического нитрида бора. Сейчас наши давние партнеры намереваются вложить 50 миллионов евро в создание такого же наукоемкого предприятия в Беларуси.

С начала 2012 года Валерий Федосюк занимает сразу четыре руководящих кресла. Он заведующий (на общественных началах) лабораторией физики магнитных пленок, директор Института физики твердого тела и полупроводников, генеральный директор ГО "НПЦ НАН Беларуси по материаловедению" и академик-секретарь Физико-технического отделения НАН.

Значит ли это, что около 5 тысяч сотрудников отделения будут сверять свою жизнь с управленческим изображением нашего собеседника — "таблицей Федосюка"? То есть планировать такую тонкую материю, как научная мысль — количество научных публикаций, заключенных хозяйственных договоров, полученных патентов?

— Написал статью, заключил договор или получил патент — получаешь премию, — подтверждает собеседник. Таблица в желто-зеленых тонах теперь висит не только за спиной директора, но и в коридоре: народ должен знать своих героев. Поскольку высота полета мысли зависит и от силы мышц, здоровый образ жизни в институте всячески поощряется. В распоряжении научных сотрудников собственная баня с бассейном, современный тренажерный зал и столы для настольного тенниса. А во время обеденного перерыва местная научная общественность и арендаторы из соседних зданий имеют возможность наблюдать, как директор крутит на турнике "солнышко".

На прощание мы задали генеральному сам собой назревший вопрос: почему его так легко застать на рабочем месте и у дверей кабинета не стоит очередь желающих попасть на прием?

— Угадайте, во сколько я приезжаю на работу, — предложил Валерий Федосюк. Мы наобум назвали 8 утра, но ошиблись. Оказалось, в полседьмого. И уедет домой после 8 вечера.

Ирина Дергач, Александр Шаблюк (фото)