

## Выжить и победить

Конверсия может стать прямым путем к успеху даже в условиях жесткой конкуренции на рынке. На ОАО «Экран» о том, что такое «выбираться своими силами», знают не понаслышке. Бывший «почтовый ящик» пережил непростые времена. И тем не менее борисовчанам удалось не только сохранить завод, но и не потерять высококвалифицированные кадры.



Ранее занимавшееся сложной авионикой, сегодня ОАО «Экран» — один из ведущих производителей на территории СНГ элементов автотракторного электрооборудования и автомобильной электроники, антиблокировочных систем тормозов и электронных систем управления пневматической подвеской для грузовых автомобилей и автобусов. Потребителями его продукции являются как бело-русские предприятия, так и партнеры в Российской Федерации. Сегодняшние успехи предприятия достигались упорным трудом всего коллектива под руководством генерального директора Валерия Касперского, который начал свою трудовую деятельность в 1978 году, пройдя все ступени профессионального роста.

### Сам себе хозяин

В кабинете главного инженера ОАО «Экран» Михаила Чернина собрана настоящая выставка бытовой техники — фены, миксеры, утюги... Именно за их счет удалось не «пойти на дно» в непростые 1990-е. Решение о выпуске товаров народного потребления далось непросто. Скажем так, ощущения не из приятных, если раньше продукцией предприятия были пилотажно-навигационные комплексы, системы автоматического управления, командно-пилотажные приборы, контрольно-проверочная аппаратура для самолетов СУ и МиГ.

Тогда же, в 1991 году, на ОАО «Экран» в условиях конверсии был взят курс на освоение совершенно нового направления — производство элементов автотракторного электрооборудования и автомобильной электроники.

— Примерно с 1993 года мы серьезно начали заниматься производством тракторного электрооборудования, — вспоминает Михаил Чернин. — Первые изделия были созданы на базе имеющихся технологий. Остальные же технологии, можно сказать, «погибли», поскольку были предназначены прежде всего для авиационной техники.

В том же году начались работы по созданию антиблокировочных и антиблокировочно-пробуксовочных систем торможения (АБС и АБС/ПБС) для автотранспортных средств с пневматическим и пневмогидравлическим приводом тормозов. Кстати, сегодня ОАО «Экран» — единственное предприятие на территории СНГ, освоившее их серийное

производство и выпуск электронных систем управления пневматической подвеской для грузовых автомобилей.

— С 2000 года мы поставили систему управления тормозов “на серию” и с 2004 года прочно вошли на этот рынок, — поясняет наш собеседник. — Постепенно стали поставлять свою продукцию практически всем производителям коммерческого транспорта России. Затем к антиблокировочным системам прибавились системы управления подвеской автомобиля, а с прошлого года мы начали закрывать потребности МАЗа в основной конфигурации. Рассчитываем, что в следующем году будем выпускать вторую модификацию таких систем и таким образом планомерно заменим импортные системы управления подвеской на отечественные.

В этом году на предприятии начали серийный выпуск системы управления электрооборудованием автобусов МАЗ. Она была разработана совместно с [Объединенным институтом машиностроения Национальной академии наук Беларуси](#), значительно упрощает монтаж электрооборудования и заменяет огромное количество соединительных элементов (жгутов). Планируется начать серийную поставку пневматических клапанов, которые тоже не имеют полных аналогов.

— Что касается более далекой перспективы, то у нас есть две большие темы по государственной программе машиностроения, — продолжает Михаил Чернин. — Это высокоинтеллектуальная антиблокировочная система для прицепного состава с функцией противоопрокидывания и система продольной курсовой устойчивости тягача большегрузного автопоезда. Второе наше направление — системы, которые применяются на специальной технике.

### **Кадры решают все**

В непростые времена руководство выбрало направление на сохранение высококвалифицированных кадров и привлечение новых. Был определен приоритет высококвалифицированных специалистов в оплате труда (программистов, конструкторов) участвующих в научно-исследовательских разработках новых видов продукции.

— Кризис 2008 и 2009 годов коллектив предприятия пережил с минимальным падением объемов производства, — говорит генеральный директор по экономике ОАО “Экран” Николай Демешкевич. — И если в прошлом году заработная плата была низкой, то сейчас она достигает 3,6 миллиона рублей. А самое главное — коллектив предприятия осваивает, производит и внедряет продукцию для машиностроительной промышленности. То есть занимается любимым делом. Пользуясь случаем, поздравляем всех машиностроителей с профессиональным праздником.

### **Ольга БЕБЕНИНА**