

Середнякам по силам стать лидерами

Президент поручил всем участникам дискуссии в Минсельхозпродe приступать к решению обозначенных проблем немедленно

ВЧЕРА «БН» сообщала о том, что Президент страны Александр ЛУКАШЕНКО провел в Минсельхозпродe совещание по вопросам совершенствования механизма хозяйствования в агропромышленном комплексе. В ходе состоявшейся дискуссии было отмечено, что в Беларуси необходимо укреплять тенденцию по выходу аграрного сектора на самоокупаемость. Глава государства поставил перед руководством отрасли вопросы о том, что необходимо сделать для увеличения доходности аграрного сектора, а также повышения финансовой устойчивости хозяйств, ускорения выхода их на самофинансирование. Сегодня мы продолжаем репортаж с плодотворной дискуссии на совещании по актуальным проблемам АПК.

Наука — локомотив АПК

Ведущую роль в деле инновационного развития села Александр Лукашенко отводит аграрной науке. Какие практические действия могут предложить ее представители, чтобы агропромышленный комплекс сделал сразу несколько шагов вперед в своем развитии?

Заместитель председателя Президиума [Национальной академии наук Беларуси](#) Владимир ГУСАКОВ рассказал, что в Беларуси разработана концепция развития АПК до 2020 года, она находится на рассмотрении в Правительстве. Заложенные в ней задачи должны обеспечить превращение страны в крупного экспортера продовольственной продукции и коренным образом повысить экономическую эффективность производства.

По данным Владимира Гусакова, группа наиболее крепких хозяйств, которая составляет 21,8 процента, производит около половины всей валовой продукции и формирует 71 процент прибыли. Во второй — средней группе — 38,2 процента хозяйств, формирующих примерно 30 процентов валовой продукции. Также есть группа хозяйств, работающих практически без прибыли. «Поэтому надо сделать акценты на быстрое развитие двух других групп. И именно за счет этого можно поднять общие объемы производства», — считает ученый.

В связи с этим Александр Лукашенко заметил, что при минимальной поддержке некоторых хозяйств они могут легко приблизиться к первой группе. И тогда в стране практически треть хозяйств сможет самостоятельно развиваться без какой-либо существенной поддержки со стороны государства. Остальные около 40 процентов в этом и будущем году необходимо приблизить, кого-то ввести в состав первой группы, чтобы через 1—2 года их тоже можно было отделить от поддержки государства. Таким образом, у нас получится почти 70 процентов хозяйств, которые более-менее хорошо будут работать. Останется примерно 30 процентов сельхозпредприятий, на которых необходимо сконцентрировать внимание государства.

Со своей стороны Владимир Гусаков предложил ввести соблюдение технологических регламентов в сельхозпроизводстве в ранг государственных требований. Несоблюдение их тормозит развитие АПК.

Василий Гедройц. Середнякам по силам стать лидерами

По этому поводу глава государства заметил, что техрегламенты должны быть законами для субъектов хозяйствования. Те руководители и специалисты, которые их игнорируют, должны освободиться от должностей.

Касаясь поднятой Владимиром Гусаковым проблемы наращивания экспорта сельхозпродукции, Александр Лукашенко заметил, что надо повернуться лицом к торговле на международных рынках. В этой сфере можно найти дополнительно 25 процентов доходов от реализации нашей продукции за рубежом. Надо только стремиться продать ее как можно дороже, торговаться за каждый цент. Следует также вести активную маркетинговую политику по всему миру, предлагать свои товары любым странам, которые за них могут заплатить.

Владимир Гусаков согласился с необходимостью создания крупных кооперативно-интеграционных структур: «В Беларуси надо ускоренно формировать крупные единые национальные продуктовые компании. Их должно быть немного. Может быть, по одной на основной продукт: единая молочная компания, единая мясная компания. Потому что мелкие компании не смогут выдержать конкуренцию на мировом рынке».

Глава государства подчеркнул в связи с этим, что надо изучать лучший мировой опыт создания и функционирования таких компаний.

Заместитель Премьер-министра Михаил РУСЫЙ добавил, что, помимо создания своих больших компаний, необходимо привлекать крупные международные корпорации и в рамках Таможенного союза активно внедряться, вплоть до выкупа молочных заводов.

Генеральный директор [НПЦ по животноводству НАН](#) Николай ПОПКОВ поднял на совещании проблему затягивания сроков заготовки кормов в стране. От этого страдает их качество. По мнению ученого, это связано с недостатком кормозаготовительной техники. Поэтому Николай Попков предложил увеличить поддержку государства в ее закупках за счет уменьшения затрат на зерноуборочные комбайны, обеспеченность которыми сейчас лучшая.

Глава государства согласился с таким предложением. Одновременно Александр Лукашенко заметил, что сельхозпредприятиям надо больше внимания уделить передовым технологиям заготовки кормов, в частности, закладке сенажа в полимерную пленку, где он лучше сохраняет питательные свойства.

Николай Попков добавил, что в этом году впервые опробована технология закладки в такую пленку кукурузного силоса. Если эксперимент будет удачным, то это позволит улучшить качество такого корма.

Какие функции у штаба?

Ряд существенных предложений по совершенствованию работы АПК внес на совещании **министр сельского хозяйства и продовольствия Леонид ЗАЯЦ**. По его мнению, необходимо усовершенствовать систему оплаты труда. Вполне справедливо за высокий профессионализм и нелегкий управленческий труд выделить руководителю и специалистам значимую часть дополнительной прибыли, ее размер следует разработать экономистам совместно с наукой. Безусловно, к экономическим результатам труда на каждом производственном участке, а еще лучше на индивидуальном уровне, должна быть привязана заработная плата и трудового

коллектива. Этого можно достичь через внедрение жестких механизмов коммерческого хозяйственного расчета.

Следует также расширить права руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций в выборе наиболее выгодных организационных и технологических механизмов хозяйствования, безусловно, с учетом полного выполнения государственного заказа. Предлагается установить порядок, в соответствии с которым непосредственное управление производством — функция самих хозяйств и их объединений. Вмешательство государственных органов в хозяйственную деятельность сельскохозяйственных организаций может и должно осуществляться лишь в процедурах государственной поддержки, а также в пределах выполнения государственного заказа, контроля за санитарно-гигиеническим и экологическим благополучием страны, в сфере соблюдения законодательства.

Леонид Заяц отметил, что Минсельхозпрод намерен продолжить курс на экономическую интеграцию мясо- и молокопереработки. «Мы планируем усилить свое участие в областных управляющих компаниях, доведя долю Республики Беларусь до блокирующего пакета акций, позволяющего координировать и контролировать реализацию областными государственной политики в перерабатывающей промышленности», — сказал глава ведомства.

В перспективе это позволит создать республиканскую управляющую компанию, основными задачами которой станут: проведение целенаправленного укрепления имиджа белорусских товаров; введение многоступенчатого контроля качества поставляемых на рынок товаров; проведение надзора за соблюдением торговыми организациями условий хранения и реализации товаров, в том числе в других странах, для чего будут усовершенствованы договорные отношения с партнерами; обеспечение мониторинга рынка с целью предотвращения фальсификации товаров, в особенности путем включения в их состав непредусмотренных рецептурой компонентов.

Леонид Заяц также остановился на проблемах, решением которых в наибольшей степени озабочены в Минсельхозпрод. Принимаются меры по оптимизации кормопроизводства. В последние годы здесь сложились существенные перекосы. Излишнее увлечение кукурузой ведет к высокой себестоимости молока, сокращению продуктивного долголетия коров и истощению почвенного плодородия. Наоборот, полномасштабное включение в кормовой баланс сенажа из бобовых трав и их смесей со злаками дает возможность повысить в среднем по республике молочную продуктивность коров на 1 тонну в течение не более двух лет, существенно сократив затраты. Кроме того, бобовые — залог высокой продуктивности севооборота.

Минсельхозпродом совместно с Национальной академией наук разработаны стратегия кормопроизводства для КРС и комплекс мер по ее реализации. Эти документы в ближайшее время будут представлены для утверждения Правительству.

Большое значение имеет и укрепление инфраструктуры скотоводства. Создается база для поистине нового животноводства. С полномасштабным вводом новых технологий появится новый импульс в развитии общественного животноводства в производстве качественной и конкурентоспособной продукции.

К сожалению, реализация этих мероприятий происходит не теми темпами, которые намечались. В ряде случаев подлежат корректировке избранные схемы реконструкции некоторых молочно-товарных ферм. Для координирования этой работы в Минсельхозпрод создана группа специалистов, которым поставлена задача

Василий Гедройц. Середнякам по силам стать лидерами

неотложно уточнить по каждой реконструируемой ферме перечень намеченных мероприятий, определить соответствие их предъявляемым требованиям в этой сфере и обеспечить строгий контроль за четким соблюдением графика выполнения работ.

Практика передовых хозяйств республики свидетельствует о том, что строительство новых молочно-товарных ферм и реконструкция старых должны обязательно сопровождаться подготовкой кадров для грамотного обслуживания молочного стада в условиях высоких технологий кормления, содержания и доения. Без грамотного управления стадом, строжайшего соблюдения технологической дисциплины, постоянного поддержания готовности высокотехнологичного оборудования доильных залов продуктивность коров, а также их воспроизводительные функции могут оказаться ниже, чем на рядовых фермах. Поэтому сейчас организуется учеба кадров на базе школы-фермы Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. Здесь должны пройти обучение и повысить свою квалификацию специалисты, руководители сельхозорганизаций, областных комитетов и районных управлений по сельскому хозяйству и продовольствию, непосредственно связанные с молочно-товарным производством. Под эгидой Научно-практического центра по животноводству Национальной академии наук готовятся группы специалистов для каждой области для адаптации и авторского сопровождения новых технологий на местах.

Леонид Заяц затронул и такую проблему. Теперь за все без исключения упущения в работе АПК перед главой государства и Правительством несет ответственность Минсельхозпрод. Но полная ответственность предполагает наличие соответствующих полномочий. Вместе с тем сегодня Минсельхозпрод, даже в лице министра, не имеет достаточных прав для реального влияния на складывающуюся ситуацию, вследствие чего существуют трудности при решении ряда организационных и производственных проблем. Поэтому министр предложил ввести ответственность обл- и райсельхозпродов перед Минсельхозпродом, вернуть ранее существовавшее право согласования кандидатур их руководителей и специалистов при назначении и увольнении, а также наказания, вплоть до освобождения от занимаемой должности за упущения в работе.

По этому поводу глава государства заметил следующее. Полномочия министра можно увеличить. Но, с другой стороны, важно не переборщить. Министр ведь всю страну не охватит. У него должна быть система показателей, и по этим показателям он должен иметь соответствующие полномочия спроса с подчиненных, начиная от своего первого заместителя и заканчивая районным звеном. «Допустим, — сказал Президент, — у министра появится право назначать и освобождать руководителей областных комитетов по сельскому хозяйству и продовольствию. Но не следует забывать, что это компетенция облисполкомов. Если мы лишим полномочий в этом вопросе председателей облисполкомов, передав их Минсельхозпроду, то в результате переложим и всю ответственность за развитие сельского хозяйства в регионах на министерство. А по силам ли ему это? Не надо министру сельского хозяйства и продовольствия подменять председателей облисполкомов. Поэтому Минсельхозпроду надо четко определить сферу ответственности. Это новые передовые технологии, системы, холдинги».

Одновременно глава государства частично согласился с предложением Леонида Зайца и поручил документально оформить, что отныне кандидатуры заместителей председателей облисполкомов, курирующих вопросы сельского хозяйства, должны согласовываться с министром сельского хозяйства и продовольствия.

Президент остановился и в целом на кадровом вопросе в стране. «Я долго колебался, но принял для себя решение — 25—30 процентов кадров в госорганах мы сократим, — сказал глава государства. — Они нам просто не нужны. Зачем мы сегодня излишне смотрим по полям эту уборку? Пусть председатели облисполкомов, и даже не они, а председатели райисполкомов с руководителями хозяйств обеспечивают уборку. Коль мы сократимся, власти у чиновников будет значительно больше. Это все идет в плане повышения заработной платы государственных служащих. Мы никогда на госслужбу толкового специалиста не привлечем, если ему нормально не заплатим. Но мы не можем сделать эти шаги по повышению зарплаты без сокращения, нас люди не поймут».

Списания кредитов не будет

Ряд конструктивных предложений по повышению эффективности животноводства и сельского хозяйства в целом на совещании высказал **заместитель председателя Брестского облисполкома Яков БУХОВЕЦКИЙ**. Он предложил оценивать работу в кормопроизводстве не осенью, а в конце весны, когда будет видна отдача от кормов в виде животноводческой продукции. Кроме того, для повышения отдачи луговых угодий следует увеличить выделение для них минеральных удобрений. Пока львиная доля туков уходит на пашню.

На совещании был также поднят вопрос стоимости кредитных ресурсов, снижения процентных ставок для сельхозпредприятий. «Львиная доля поддержки сегодня уходит именно на погашение процентной ставки», — констатировал **заместитель министра Леонид МАРИНИЧ**, отметив, что снижение процентных ставок стимулировало бы производство.

По этому поводу глава государства заметил следующее. Есть объем денежных средств, которые получил АПК. Руководство отраслью во главе с заместителем Премьер-министра Михаилом Русым вправе само решать, как распорядиться этими средствами. Что направить на закупки техники, что на строительство и реконструкцию ферм, а что на уменьшение банковской процентной ставки по кредитам для сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. И дополнительно к первоначально выделенным средствам государство ничего не даст ради снижения процентной ставки. Ведь для этого надо забрать деньги из других сфер. А у них тоже есть свои проблемы

Глава государства также предупредил, что никакого списания кредитов не будет, так как это в том числе создает плохой пример в глазах руководителей тех предприятий, которые стараются работать самостоятельно и с прибылью.

Отдельно Президент напомнил о своем жестком требовании не выделять земли сельхозназначения под строительство. Возводить новые объекты надо. Но следует искать для этого площадки в населенных пунктах, уплотняться, брать непродуктивные участки, заросшие кустарником.

В ЦЕЛОМ на совещании были обсуждены практически все проблемы, которые есть в сельском хозяйстве. Президент Беларуси поручил приступить к их решению немедленно, не дожидаясь распоряжений и указов.



СВЫШЕ 60 центнеров кукурузного зерна на круг получают в ОСП «Гомельский конезавод № 59» Ветковского района.

В нынешнем году посеяно около 3 тысяч гектаров кукурузы на зерно. На вчерашнее утро убрано более трети. Всего в Гомельской области предстоит убрать более 100 тысяч гектаров и получить полмиллиона тонн кукурузного зерна.

НА СНИМКЕ: уборка кукурузы на зерно в ОСП «Гомельский конезавод № 59» Ветковского района; заведующий сектором растениеводства Ветковского районного сельскохозяйственного управления Николай ПУТЬКОВ.

Василий ГЕДРОЙЦ, «БН»

Фото БЕЛТА