



# Модернизация: приоритеты и содержание

*Благосостояние страны напрямую зависит  
от темпов обновления экономики*

Алексей ДАЙНЕКО,  
доктор экономических наук, профессор,  
директор Института экономики НАН Беларуси

Идея модернизации экономики Беларуси, выдвинутая главой государства в качестве ключевого направления повышения конкурентоспособности и обеспечения национальной безопасности, является своевременной и единственно верной реакцией на вызовы и угрозы, обусловленные тенденциями развития мировой экономики. Глобализация и ускорение научно-технического прогресса, усиление роли транснациональных корпораций формируют значительно более жесткие условия конкуренции на рынках товаров и услуг как в части скорости, так и качественных характеристик внедряемых нововведений.

Если раньше преимущественно конкурировали в производстве традиционных продуктов, концентрируясь на повышении качества и улучшении их технико-экономических характеристик, то в последние 20 лет основным мотивом конкуренции является создание принципиально новых товаров и услуг с высокой долей добавленной стоимости. В условиях мировой рецессии резервы роста экспорта традиционных товаров весьма ограничены. Тот, кто создает новый товар и, соответственно, новый рынок, получает сверхприбыли, пока не появляются аналоги конкурентов. За примерами далеко ходить не нужно: на наших глазах появились и стали товарами массового спроса мобильные телефоны, ноутбуки.

## Системные задачи

Первое десятилетие XXI века свидетельствует о закономерном нарастании динамики практического освоения научных открытий (с 40 лет в конце XIX – начале XX века до нынешних 3-4 лет). Наука превратилась в ведущую производительную силу. На исследования и разработки, объекты интеллектуальной собственности прихо-

дится все большая доля инвестиций, которая в наукоемких отраслях и видах деятельности опережает расходы на приобретение оборудования и строительство. Одновременно повышается значение государственной научно-технической, инновационной и образовательной политики, формирующей общие условия нарастания темпов научно-технического прогресса.

Задачей науки становится не просто накопление новых знаний, а предметный и целенаправленный поиск оптимальных сочетаний привлекаемых ресурсов и результатов исследований и разработок исходя из обоснованной модели будущего, определение приоритетов и мер долгосрочной государственной инновационной политики страны, ориентированных на создание и поддержку точек экономического роста, обеспечивающих новыми конкурентоспособными технологиями и производствами.

У развитых и развивающихся стран различаются подходы в достижении стратегических целей экономического роста. Задача первых состоит в том, чтобы не допустить потери технологического лидерства и связанных с этим эффектов от использования радикальных инноваций. Задача вторых – достичь передовых рубежей научно-технического прогресса и тем самым занять свою нишу в системе мирового разделения труда. Поэтому главный вектор развития трансформирующихся в инновационном направлении стран должен быть направлен на создание и наращивание конкурентных преимуществ в узком, предметно сфокусированном спектре исследований, разработок и инновационной деятельности.

В этом контексте главная проблема, которая должна решаться в



рамках модернизации, может быть сформулирована как проблема разности скоростей. Темпы технического перевооружения белорусских предприятий, а также обновление модельного ряда и качественных характеристик производимой продукции в целом ниже, чем у предприятий, создаваемых транснациональными корпорациями в соседних странах посредством прямых иностранных инвестиций.

Национальные предприятия даже при поддержке государства не в состоянии на равных конкурировать с ТНК, поскольку уступают по имеющимся финансовым ресурсам, технологиям, научным разработкам, менеджменту. Практика показывает, что производители, не включенные в структуру ТНК, в долгосрочной перспективе выталкиваются с международных рынков. В настоящее время ТНК производят более четверти мирового ВВП и контролируют примерно 4/5 мирового банка технических лицензий и патентов, 2/3 объема международной торговли товарами и услугами, причем до 40 % ее приходится на внутрифирменный оборот.

Учитывая разнообразие ресурсных условий (не только природных, но и трудовых, материальных, интеллектуальных и прочих), определяющих специфические сравнительные преимущества, каждая страна формирует свои приоритеты и содержание модернизации национальной экономики. Соответственно, в рамках модернизации экономики Беларусь необходимо акцентировать усилия на тех видах экономической деятельности, которые обеспечат занятие и расширение своей ниши в международном разделении труда в долгосрочной перспективе.

В ряде областей Беларусь обладает ноу-хау мирового уровня. Это разработки в области лазерной техники, теоретических основ автоматизированного управления характеристиками стальных деталей, технологий получения новых материалов и веществ и во многих других областях научно-технического развития, определяющих формирование отраслей и производств V и VI технологических укладов.

Модернизацию необходимо рассматривать не как одноразовое явление, а непрерывный процесс





совершенствования институциональной, технологической, трудовой, организационно-управленческой, территориальной, отраслевой и финансовой структуры хозяйства.

Отдельные элементы и блоки модернизации экономики присутствуют в различных государственных программных документах (Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы, Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы, Национальная программа развития экспортной Республики Беларусь на 2011–2015 годы, Программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года и другие). Основные цели и приоритеты указанных программных документов тесно коррелируют с установками большинства стран независимо от стадии экономического развития, что является отражением глобальных трендов научно-технического прогресса и связанных с ним ожиданий

бизнес-сектора и общества в целом. Они ориентированы на формирование высокотехнологичных производств V и VI технологических укладов, развитие таких важнейших наукоемких и высокотехнологичных областей, как энергетика (включая энергоэффективность и энергосбережение), нано- и биотехнологии, информационно-коммуникационные и авиакосмические технологии, рациональное природопользование и обеспечение национальной безопасности.

Системная модернизация может успешно состояться при наличии многих условий, важнейшими из которых являются, во-первых, четкая постановка ключевых целей модернизации; во-вторых, наличие средств для достижения намеченных целей. Под средствами достижения целей понимаются как ресурсы, так и методы, с использованием которых решаются запланированные задачи.

Среди ресурсов, необходимых для осуществления модернизации, можно выделить:

- научно-технические (патенты, лицензии, ноу-хау, техническая документация);
- сырьевые и материальные (по видам сырья, материалов, полуфабрикатов, комплектующих изделий);
- оборудование и технические средства;
- энергетические (по всем необходимым видам энергии – электрической, тепловой, гидравлической);
- требующиеся объемы грузоперевозок и транспортных средств (включая ресурсы погрузо-разгрузочных работ);
- средства связи и информационного обеспечения;
- земельные, водные и другие природные ресурсы;
- трудовые ресурсы (с учетом прироста и убыли трудоспособного населения, стихийной и организуемой миграции и перераспределения населения между регионами и населенными пунктами).

В этой связи модернизация экономики Беларуси должна осуществляться по следующим основным направлениям.

**Таблица 1. Удельный вес добавленной стоимости в объеме выпуска по видам экономической деятельности Республики Беларусь**

Сфера производства	Удельный вес в ВВП	Удельный вес добавленной стоимости в объеме выпуска отрасли
<b>Сфера производства</b>	<b>46,1</b>	<b>31,1</b>
в том числе:		
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	9,2	39,7
Горнодобывающая и обрабатывающая промышленность	24,3	26,3
Строительство	9,6	42,6
<b>Сфера услуг</b>	<b>41,2</b>	<b>62,7</b>
в том числе:		
Торговля; ремонт автомобилей, бытовых изделий и предметов личного пользования	12,1	65,7
Транспорт и связь	7,6	57,7
Финансовая деятельность	4,4	81,8
Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг потребителям	6,3	72,6
Государственное управление	3,9	78,9
Образование	4,3	75,4
Здравоохранение и предоставление социальных услуг	2,9	66,0
Чистые налоги на продукты	12,7	-
<b>Итого</b>	<b>100,0</b>	<b>-</b>



## Трансформация структуры собственности

Увеличение доли частной собственности является важнейшим условием повышения эффективности экономики в целом, поскольку развитие предпринимательства позволяет, с одной стороны, абсорбировать избыточную занятость на крупных государственных предприятиях, а с другой – задействовать резервы частной инициативы.

В стране принят ряд стратегических документов, определяющих шаги по либерализации условий ведения бизнеса с учетом приоритетов, закрепленных Директивой Президента Республики Беларусь от 31 декабря 2010 года № 4 «О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь».

Весомая помощь частному бизнесу предусмотрена и в недавно утвержденной Программе государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в Республике Беларусь на 2013–2015 годы. Помимо комплекса целевых мероприятий, документом предусмотрено выделение серьезных государственных ресурсов из средств республиканского и местных бюджетов, Белорусского

фонда финансовой поддержки предпринимателей – от 113,3 млрд. рублей в 2013 году до 169,5 млрд. рублей в 2015 году.

Дальнейший экономический рост будет зависеть и от широкого применения инструментов государственно-частного партнерства, которое позволяет объединить государственный и частный интересы и ресурсы сторон для взаимовыгодной реализации инвестиционных проектов. ГЧП может и должно стать важной составляющей модернизации таких стратегически важных сфер, как транспорт, энергетика, коммунальное хозяйство, социальная сфера, наука и инновации.

## Рост сферы услуг в структуре ВВП

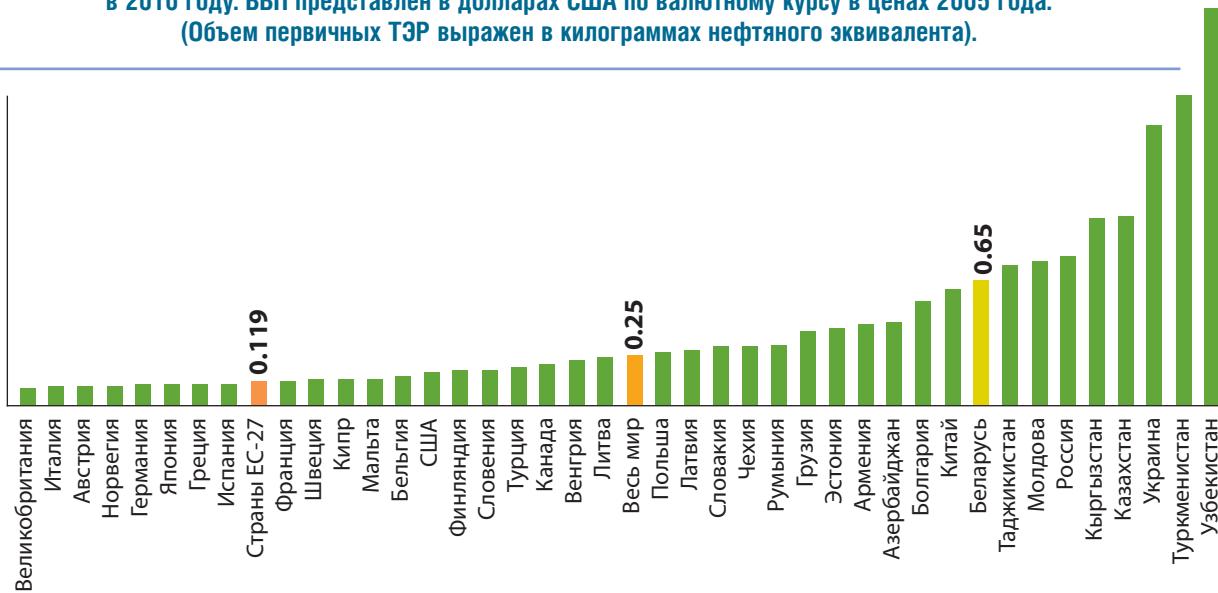
Эта сфера играет важнейшую роль в построении эффективной нересурсоемкой инновационной экономики и повышении общей производительности труда. Развитие торговли услугами во многих странах мира способствовало модернизации их народно-хозяйственных комплексов. Например, Республика Корея специализируется на предоставлении инженерно-консультационных и строительных услуг, Сингапур – финансовых, Индия – компьютерных и информационных.

Беларусь значительно отстает от экономически развитых государств по уровню развития этого сектора. В США, Великобритании, Германии, Японии его доля в ВВП составляет от 66 % до 86 %, тогда как у нас не превышает 40 %. Причем в мире ожидается дальнейшее увеличение этого сектора, что обусловлено развитием научно-технического прогресса и притоком в сферу услуг работников, вытесняемых из материального производства.

Услуги имеют более низкую долю материальных и топливно-энергетических затрат в себестоимости, более высокий удельный вес добавленной стоимости и большую инвестиционную привлекательность по сравнению с промышленным производством. В таблице представлены данные по удельному весу добавленной стоимости в объеме выпуска отрасли (таб. 1).

Наибольшим удельным весом добавленной стоимости в объеме выпуска характеризуются отрасли «Финансовая деятельность», «Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг потребителям», «Образование», «Здравоохранение и предоставление социальных услуг», что позволяет отнести их в ряд наиболее приоритетных для развития во внутренней и внешней торговле страны. Значительным

**Рисунок 1. Энергоемкость ВВП некоторых стран мира по данным Международного энергетического агентства в 2010 году. ВВП представлен в долларах США по валютному курсу в ценах 2005 года.**  
**(Объем первичных ТЭР выражен в килограммах нефтяного эквивалента).**





потенциалом обладает сектор туристических услуг, транспорт и связь.

В рамках каждого вида услуг необходимо определение направлений специализации, выявленных на основе анализа перспективных ниш рынка или стран-партнеров. Например, достаточно перспективным сегментом международного рынка компьютерных услуг является создание и распространение рекламных продуктов в сети Интернет. Географическое выделение перспективных направлений может быть связано с поиском рынков с растущим спросом на определенный вид услуг. К примеру, вследствие насыщенности рынка финансовых и страховых услуг развитых стран возможно продвижение их экспорта из Беларуси на рынки стран СНГ.

В настоящее время развитие рынка компьютерных и информационных услуг во многом определяет развитие белорусской экономики, способствует повышению конкурентоспособности на мировом уровне, создает благоприятные условия для дальнейшего продвижения в систему мирового сообщества.

## Привлечение инвестиций и вхождение в ТНК

Интеграция национальных предприятий в глобальные производственно-сбытовые цепочки ТНК и связанное с ними привлечение прямых иностранных инвестиций, несущих в себе новые технологии для инновационной модернизации, является мощным фактором роста конкурентоспособности экономики и экспортного потенциала страны. Кроме того, такая интеграция позволяет получать финансовые ресурсы, не приводящие к росту внешней задолженности страны.

Вместе с тем здесь есть и негативные моменты, поскольку ТНК зачастую переносят в развивающиеся страны трудоемкие, энергоемкие и материалоемкие, а также экологически опасные производства. Поэтому при привлечении ПИИ следует исходить из трех важнейших принципов.

Во-первых, в связи с тем, что Беларусь не относится к ресурсоизбыточным странам, необходимо ориентироваться на виды производства с низкой ресурсоемкостью. Стимулирование притока ПИИ в производство нересурсоемких товаров должно стать приоритетным. Во-вторых, необходимо учитывать, какие из нересурсоемких видов продукции являются наиболее динамичными товарами и услугами в мировой торговле. И, в-третьих, при стимулировании притока ПИИ в приоритетные производства следует учитывать специфику отраслей и регионов, а также риски вытеснения национального бизнеса.

Взяв курс на создание холдингов и крупных производственных объединений в промышленности (государственных корпораций), необходимо по каждому из них выработать стратегию развития и интеграции с основными партнерами по ЕЭП и СНГ, организуя новые специализированные производства по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью.

Важно развивать на территории ЕЭП и такую признанную во всем мире форму взаимодействия, как международная кооперация капиталов, то есть долевое участие хозяйствующих субъектов нескольких стран в формировании уставного капитала организаций, расположенных как на территории этих государств, так и за их пределами.

## Дорожная карта инновационного развития

От многообразия регулирующих и программных документов в инновационной сфере важно отказаться. Необходимо конструктивно интегрировать их важнейшие положения в общенациональный документ, выполненный в формате дорожной карты.

Этот формат предполагает упорядочение всех мер и мероприятий в четкую последовательность этапов с учетом имеющихся ресурсов (научных и производственных кадров, материально-технической базы, финансовых). При этом в документе предусмотрен

поэлементный контроль выполнения и корректировки всех узловых точек.

Два основных взаимосвязанных вектора дорожной карты, обеспечивающих динамику белорусской модели, – предпринимательский и инновационный. Фундамент для первого заложен Директивой № 4 Президента Республики Беларусь. Основы для второго предстоит сформировать на принципах государственно-частного партнерства в инновационной сфере.

Принципы взаимодействия государства и бизнеса по реализации дорожной инновационной карты видятся следующими:

- государство стимулирует исследования и разработки мирового уровня, выполняемые с опорой на отечественный интеллектуальный потенциал, которые способны создать точки роста национальной экономики;
- бизнес-сектор финансирует коммерчески эффективные исследования и разработки по заказам и в интересах развития производственных организаций;
- государство и бизнес совместно формируют и реализуют программы и проекты по производству конкурентоспособной научекомкой и высокотехнологичной продукции с высокой добавленной стоимостью, на долевых началах финансируют создание субъектов инновационной инфраструктуры.

## Повышение энергоэффективности

Одним из приоритетных направлений модернизации экономики является повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов (ТЭР). Экономия ТЭР с учетом имеющихся в Едином экономическом пространстве преференциальных цен на нефть и природный газ – важнейший источник высвобождения финансовых средств для обновления производственных фондов.

В мировой практике в качестве одного из показателей, характеризующих на макроуровне энергоэффективность экономики, используется показатель «энергоемкость



ВВП». Как видно из рисунка 1, несмотря на то, что у Беларуси он ниже, чем в большинстве стран СНГ, включая Россию и Украину, на фоне уровня других государств нам есть к чему стремиться. В тех же Польше, Литве, Латвии, имеющих аналогичные природно-климатические условия, уровень энергоемкости ВВП ниже почти в 3 раза.

Важность этого параметра обусловлена увеличением конкурентоспособности продукции. В этой связи приближение к среднемировому уровню по энергоемкости позволит белорусской продукции на равных конкурировать на мировом рынке.

## Создание кадрового и управленческого потенциала

При переходе к инновационной стадии экономического развития должен быть создан и более совершенный интеллектуальный капитал, способный к проведению передовых исследований, внедрению новых технологий в производство, доведению их до высокого коммерческого результата.

Создание новой архитектуры системы государственного управления обусловлено, во-первых, необходимостью нового качества субъекта государственного

управления, во-вторых, качеством его функционирования, в-третьих, качеством связи органов госуправления с обществом и в целом с работоспособностью и эффективностью системы управления в условиях модернизации экономики.

Такая трансформация должна носить системный характер. Назрела необходимость создания собственных уникальных управляемых технологий, учитывающих специфику белорусского социума. Должны появиться новые административно-управленческие процессы, новая четкая и прозрачная структуризация функций, новая организация труда, новая система мотивации и стимулирования.

## Построение экспортно ориентированной экономики

Рост экспорта товаров был и остается одной из важнейших задач белорусской экономики. Не менее 65 % произведенной продукции должно быть экспортировано, это тот индикатор, который был определен на 2012 год, и он не должен потерять своей актуальности в 2013-м.

Основная задача – закрепиться на традиционных и активно раз-

вивать и осваивать новые рынки для реализации своей продукции. Надо понимать, что в сегодняшнем глобализирующемся мире главная проблема не в том, чтобы произвести продукцию, а в том, чтобы ее выгодно продать. Поэтому борьба за рынки выходит на передний план.

Там, где мы не можем в ближайшее время самостоятельно выйти на передовые позиции, надо смело и активно развивать кооперацию с ведущими зарубежными фирмами, создавать с ними совместные предприятия, находить новые формы взаимовыгодного сотрудничества и интеграции.

Динамика экспорта в 2013 году будет обеспечена за счет роста экспорта традиционных энергетических товарных групп в страны вне СНГ, а также экспорта продукции АПК и машиностроения в страны СНГ, причем этот рост произойдет в первую очередь за счет увеличения продаж в физическом выражении.

Недостаточно внимания уделяется экспорту услуг, которые должны прирастать большими темпами, чем товары. Эффективнее следует использовать транзитные возможности республики, стимулировать рост экспорта транспортных услуг, в первую очередь национальных перевозчиков для перевозки внешнеторговых грузов. Кроме того, ускоренное развитие должна получить торговля услугами связи, туристскими, компьютерными и информационными услугами.

Ключевой задачей на ближнюю перспективу должно стать превращение Беларуси в масштабный транспортно-логистический международный центр в целях максимального использования выгодного географического положения. Наращивание транзита через нашу территорию является важнейшей предпосылкой пополнения государственной казны.

Таким образом, модернизация экономики по выделенным важнейшим направлениям обеспечит формирование ее новой институциональной структуры и создаст основу для эффективного социально-экономического развития общества. ■

