

Президент и российские топ-менеджеры обсудили, как продавать калийные удобрения

Ольга ЕРОХИНА

В Минск на переговоры приехали представители «Уралкалия», а также президент Сбербанка Герман Греф.

Во вторник на встрече с Александром Лукашенко представители «Уралкалия» обсудили возобновление сотрудничества «Беларуськалия» и «Уралкалия». На переговорах присутствовал и президент Сбербанка Герман Греф.

Напомним, бело-русско-российский калийный альянс был создан в 2005 году. Но в 2013 году «Уралкалий» заявил, что выходит из состава Белорусской калийной компании (БКК) и будет торговать удобрениями сам, объяснив, что до того в обход совместного предприятия начал торговать «Беларуськалий». В итоге из-за конкуренции между бывшими партнерами произошел обвал цен. В конце августа 2013 года в Минске сотрудники КГБ задержали гендиректора «Уралкалия» и сопредседателя БКК Владислава Баумгертнера. Ему вменяли нанесение ущерба Беларуси



Павел МАРТИНЧУК

Договориться, как продавать калийные удобрения, выгодно всем.

в 100 млн. долларов, что грозило 10 годами тюрьмы. Баумгертнера экстрадировали в Россию, обвинения сняли только в феврале 2015-го. С тех пор отношения двух калийных компаний никак не налаживаются. В марте 2017 года Лукашенко заявил, что россияне уже не раз обращались по поводу возобновления сотрудничества и что Беларусь готова, если интересы страны будут соблюдены на 200%.

Как рассказал «КП» информированный источник, президент Сбербанка Герман Греф в переговорах обсуждал вопросы кредитования «Беларуськалия», который получил возможность кредитоваться не только у белорусской дочки (БПС-Сбербанк), но и напрямую в Москве.

■ КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА

«Договориться по калийным удобрениям выгодно и России, и Беларуси, и Канаде»

- Координация рынка калийных удобрений может идти по двум путям. Первый - создание единой сбытовой компании и, как следствие, стратегии. Второй путь - координация работы с ценами и клиентами, - объяснил «КП» замдиректора Центра системного анализа и стратегических исследований Академии наук Беларуси Георгий Гриц. - Когда произошел развод двух компаний, цены на калийные удобрения упали почти в два раза - с 400 до чуть более 200 долларов за тонну. Но мировая цена на калий зависит от цены на энергоресурсы, в частности нефть. Думаю, сейчас не идет речь о воссоздании БКК. Скорее, о ценовой координации сбытовой политики на рынках третьих стран. Это поднимет маржинальность (увеличит прибыль от продажи. - Ред.) продаж обеих компаний. Думаю, в районе 300 долларов

за тонну будет оптимальная цена для всех.

- Кому выгоднее эти договоренности? Все-таки представители «Уралкалия» приехали в Минск, а не мы в Москву.

- Думаю, что выгоднее это российским производителям. За белорусскими стоит государство с мощным ресурсом. Тут есть и вопрос лоббирования интересов. После разлада Беларусь всегда задавала базовую цену в контрактах, и уже на нее ориентировался рынок. Мы изначально выбрали стратегию «количество превыше цены» - больше продаем, но за меньшие деньги. И эта стратегия не устраивает россиян - у них проблемы с рудниками, падают объемы. Найти баланс цены и объема было бы оптимальным и для Беларуси, и для России, и для всех традиционных поставщиков, включая канадско-американский консорциум.