

Модернизация, открывшая новые горизонты

Двигателем любого дела являются люди. Без хорошей команды вряд ли удастся создать качественный востребованный продукт и получить прибыль. Это касается практически любой сферы: от бизнеса до науки. Директор ОАО «Минский НИИ радиоматериалов» Юрий Кернасовский умеет не только подбирать кадры, но и сплотить их для достижения поставленных целей. Результат — динамично развивающееся предприятие, специализирующееся на микроэлектронике.

Термин «IT-страна» в полной мере сегодня применим не только к Парку высоких технологий, но и к отечественному военно-промышленному комплексу, ведь в основе его последних разработок лежит сложнейшее программное обеспечение, элементы искусственного интеллекта, машинное обучение и развитие твердотельной электроники как одной из прорывных и критических технологий, имеющих непосредственное отношение к национальной безопасности.



Юрий Кернасовский.

— Векторы развития нашей отрасли сегодня определяются сама жизнь: появление сетей 5G, концепция интеграции нескольких информационных и коммуникационных технологий и интернета «Умный город», которая активно внедряется в разных странах, прежде всего в Японии и Южной Корее, и многое другое, — рассказывает Юрий Михайлович. — Как следствие, растет спрос на различные датчики, системы и микросхемы, которые производит наше предприятие. Поэтому мы постепенно преобразуем наш научно-исследовательский институт в научно-производственный комплекс, который в будущем пятилетии должен стать своеобразным институтом развития, активно участвуя в реализации проекта будущего электронной отрасли нашей страны.

— Иначе говоря, ищите те, в которых есть прикладная составляющая, осваиваете новые виды продукции и стараетесь достойно конкурировать с другими брендами?

— Именно, и делаем для достижения этих целей все от нас зависящее.

С господдержкой, уверен, продвижение белорусской микроэлектроники станет еще эффективнее. Так, в России в январе была принята Стратегия развития электронной промышленности Российской Федерации на период до 2030 года, согласно которой микроэлектроника страны должна обеспечить импортозамещение по ряду ключевых позиций до 80%.

В настоящее время у нас также разрабатываются аналогичные меры, в рамках которых, как мы с коллегами надеемся, будут в полной мере

учтены потребности белорусской микроэлектроники в рамках формирования Государственной программы развития этой отрасли на 2021 — 2025 годы. Взять, к примеру, Парк высоких технологий: государство уделило ему внимание, и сегодня налицо реальная динамика развития и достигнутые успехи. Или зарубежный пример — тайваньская компания TSMC превратилась в мирового лидера по производству микроэлектроники с 35 миллиардами долларов выручки только за минувший год — во многом благодаря поддержке со стороны государства.

— Юрий Михайлович, полагая, недавно завершившаяся модернизация тоже сыграла далеко не последнюю роль в достижениях вашего предприятия.

— Скажу больше — ключевую. Нам помогли и Мингорисполком, и Государственный военно-промышленный



Начальник НПЦ «Технология» и отдела СВЧ-устройств Алексей Павлючик.

Участок электронной микроскопии и нанолитографии.

комитет, и, в частности, занимавший на тот момент пост вице-премьера Владимир Ильич Семашко. Были выделены средства, и мы фактически в течение двух лет организовали современную отраслевую лабораторию фотошаблонов. Уже набрали хорошую динамику использования этой отраслевой лаборатории как для собственных разработок и производства, так и для оказания целого ряда услуг по изготовлению фотошаблонов белорусским и российским организациям. Сейчас ведем активную маркетинговую работу, и видим большой интерес, в том числе со стороны, например, холдингов «Росэлектроника», «Швабе», АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей» и др.

В целом за последние 6 лет мы вложили в модернизацию за счет собственных средств от реализации продукции на экспорт и за счет помощи государства в 17 раз больше, чем за предыдущие 6 лет — с 2006 по 2012-й. Результат не заставляет себя долго ждать. Так, к примеру, наш научно-производственный центр «Технология» сегодня имеет возможность выпускать до 300 тысяч СВЧ-монокристаллических интегральных схем в год. При конкурентной цене от 20 до 150 долларов за элемент институт уже может зарабатывать и уверенно смотреть в завтраш-



Начальник отраслевой лаборатории фотошаблонов Евгений Чупин.

ний день. Наш дизайн-центр ежегодно разрабатывает 10 — 15 новых СВЧ-микросхем и модулей, в планах и далее расширять номенклатуру востребованной рыночной продукции.

— Расскажите, пожалуйста, о последних разработках института, к которым уже есть интерес потенциальных заказчиков.

— Например, мы сделали датчик деформации для контроля перегруза транспортных средств, который обладает качественными показателями, конкурирующими с зарубежными аналогами. Им уже заинтересовался крупнейший в России производитель тяжелых грузовых автомобилей КАМАЗ. Завершается разработка системы мониторинга газов применительно к автобусу МАЗ, системы контроля угарного газа, способной обнаружить пожар еще на уровне тления проводки. Достигнуты успехи в создании многофункциональных СВЧ-монокристаллических интегральных схем. Совместно с Институтом физики Национальной академии наук занимаемся созданием мощных СВЧ-транзисторов, которые сегодня крайне востребованы в связи с активным развитием сетей телекоммуникации. Разрабатываемые микросхемы и малогабаритные локационные модули сверхвысокого диапазона частот могут применяться для беспилотников различного назначения, систем ближней локации, умных автомобилей и так далее.

— Не забыто и медицинское направление?

— В 2018 году мы стали призерами Республиканского конкурса инновационных проектов за создание глюкометра с речевым сопровождением, который месяц назад вошел в почетный список лучших товаров Республики Беларусь.

— Что у вас как у руководителя в приоритете в этом году?

— 2020-й является завершающим годом выполнения нашего основного отраслевого программного документа — Программы развития оборонного сектора экономики и Государственного военного-промышленного комитета Республики Беларусь до 2020 года (новая редакция), которая служит основой для определения перспектив развития в следующем пятилетнем периоде.

Успехи и достижения, проблемы и недоработки — все должно получить свою оценку, чтобы дальнейшее движение вперед было поступательным и безостановочным.

В 2020-м передо мной как руководителем организации стоят не менее ответственные и напряженные задачи: достижение качественных показателей социально-экономического развития, успешное завершение ряда ранее начатых научно-технических программ Союзного государства, создание благоприятных условий для разработки коммерческого продукта, развития производственного вектора, расширения номенклатуры изделий и круга заказчиков продукции института в Беларуси и России.

Это позволит предприятию динамично развиваться, стимулировать труд своих работников.



Заместитель директора по научной работе, начальник НПЦ «Микромеханика» Игорь Таратын:

— Наш научно-практический центр занимается производством высокоточных датчиков различного назначения. Заканчиваем работу над системой контроля содержания углекислого газа в учебных аудиториях школ, институтов и других учебных заведений. В этом году проведем соответствующие испытания и предложим данную систему нашему Министерству образования.

Идейным локомотивом нашего уверенного движения вперед должны стать новые кадры, в том числе молодежь. Акцент мы также делаем и на подготовку новых кадров через международные бизнес-программы.

После масштабной модернизации научной и производственной базы, потребовавшей много сил, времени и денежных средств, планирую уделить особое, повышенное внимание социальной поддержке наших работников. Если человек приносит пользу предприятию, он гарантированно будет у нас работать.

Беседовала
Светлана СТОЛОВИЧ.

УНП 100428401